

Anggi Rahajeng

Edisi Kedua

# Perencanaan Penganggaran

## Keuangan Daerah



GADJAH MADA UNIVERSITY PRESS

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
<b>BAB I KONSEP PENGANGGARAN KEUANGAN DAERAH ...</b>	<b>1</b>
1.1 Pendahuluan.....	1
1.2 Definisi Keuangan Negara.....	6
1.3 Dasar Hukum Keuangan Negara dan Daerah di Indonesia .....	7
1.4 Pembagian Urusan dan Kewenangan Pemerintah Pusat dan Daerah.....	16
1.5 Konsep dan Paradigma Pendekatan Penganggaran Keuangan Daerah.....	17
1.6 Sistem Pengelolaan Keuangan Daerah .....	23
<b>BAB II MEKANISME DAN SIKLUS PENYUSUNAN ANGGARAN DAERAH (APBD).....</b>	<b>25</b>
2.1 Sistem Penganggaran Keuangan Daerah.....	25
2.2 Struktur, Siklus, dan Kode Rekening APBD .....	26
2.3 Tata Cara Penulisan Kode Rekening (Berdasarkan Permendagri No. 90 Tahun 2020) .....	36
2.4 Proses Penyusunan dan Penetapan APBD .....	38
2.5 <i>Electronic Budgeting (E-Budgeting)</i> dalam Pengelolaan Keuangan Daerah .....	40

<b>BAB III KONSEP-PRAKTIK PENYUSUNAN DOKUMEN ANGGARAN DAERAH: KEBIJAKAN UMUM ANGGARAN (KUA)</b> .....	43
3.1 Kebijakan Umum Anggaran (KUA).....	43
3.2 Format KUA dan Nota Kesepakatan .....	45
<b>BAB IV KONSEP-PRAKTIK PENYUSUNAN DOKUMEN ANGGARAN DAERAH: PRIORITAS DAN PLAFON ANGGARAN SEMENTARA (PPAS)</b> .....	51
4.1 Prioritas dan Plafon Anggaran Sementara (PPAS) .....	51
4.2 Format PPAS.....	53
4.3 Format Nota Kesepakatan PPAS .....	60
<b>BAB V SINKRONISASI PERENCANAAN DAN PENGANGGARAN</b> .....	65
5.1 Dasar Hukum dan Konsep Sinkronisasi Perencanaan dan Penggangan.....	65
5.2 Pentingnya Sinkronisasi Perencanaan dan Penganggaran .....	66
5.3 Konstelasi Dokumen: Integrasi Perencanaan dan Penganggaran	68
5.4 Evaluasi Sinkronisasi Perencanaan dan Penganggaran .....	70
5.5 Solusi Alternatif Sinkronisasi Perencanaan dan Penganggaran...	71
<b>BAB VI ANGGARAN BERBASIS KINERJA: STANDAR PELAYANAN MINIMAL (SPM)</b> .....	79
6.1 Definisi Standar Pelayanan Minimal (SPM).....	79
6.2 Dasar Hukum SPM.....	81
6.3 Posisi SPM dalam Pengelolaan Keuangan Daerah.....	81
6.4 Penerapan SPM pada Penganggaran Daerah.....	82
6.5 Hal-Hal Yang Dipertimbangkan dalam Pencapaian SPM .....	85
6.6 Pengintegrasian SPM dalam Dokumen Penganggaran.....	87
<b>BAB VII ANGGARAN BERBASIS KINERJA: ANALISIS STANDAR BELANJA</b> .....	89
7.1 Pendahuluan.....	89
7.2 Definisi Analisis Standar Belanja (ASB).....	90

7.3	Dasar Hukum ASB .....	91
7.4	Arti Penting Analisis Standar Belanja .....	91
7.5	Permasalahan dalam Penyusunan Anggaran .....	92
7.6	Posisi ASB dalam Pengelolaan Keuangan Daerah .....	94
7.7	Teknis dan Tahapan dalam Penyusunan ASB.....	95
7.8	Kerangka Konseptual Penyusunan ASB.....	100
7.9	Contoh Penyusunan ASB.....	106

## **BAB VIII ANGGARAN BERBASIS KINERJA: INDIKATOR**

<b>KINERJA</b> .....	113	
8.1	Pendahuluan.....	113
8.2	Konsep <i>Value For Money</i> (VFM).....	114
8.3	Konsep Dasar <i>Input, Output, dan Outcome</i> .....	117
8.4	Konsep RKA-SKPD .....	120
8.5	Penyajian Formulir DPA-SKPD .....	139
8.6	Evaluasi Kerja dan Laporan Kinerja.....	159
8.7	Metode Smart: Kriteria Indikator Kinerja .....	159
8.8	Contoh Penentuan <i>Input, Output, dan Outcome</i> .....	159

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	163
<b>INDEKS</b> .....	170
<b>TENTANG PENULIS</b> .....	172