

**PELUANG PENERAPAN
NEW PUBLIC MANAGEMENT
UNTUK KABUPATEN DI
INDONESIA**

oleh:

Samodra Wibawa

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Gadjah Mada

Gadjah Mada University Press

DAFTAR ISI

PRAKATA	v
DAFTAR SINGKATAN DAN ISTILAH	ix
BAB I. PENDAHULUAN	1
BAB II. NEUES STEUERUNGSMODELL	3
2.1. Definisi	3
2.2. Latar belakang NSM	4
2.3. Hasil modernisasi administrasi <i>Kommune</i> di Jerman	10
BAB III. KEADAAN ADMINISTRASI KABUPATEN DI INDONESIA	21
BAB IV. KEMUNGKINAN PENERAPAN NSM DI KABU- PATEN	28
4.1. Struktur organisasi dan kepemimpinan desentralistis	29
4.2. Manajemen yang berorientasi tujuan dan hasil	39
4.3. Persaingan atau perlombaan	46
4.4. Manajemen personalia modern	49
4.5. Bagaimana memulai modernisasi?	53
BAB V. RANGKUMAN	60
BAB VI. POSTSCRIPT	63
6.1. Tentang kebijakan desentralisasi	63
6.1.1. Tentang alasan desentralisasi dan definisi “negara kesatuan”	77
6.1.2. Tentang kepegawaian	80

6.1.3. Tentang keuangan	81
6.1.4. Tentang relasi bupati/gubernur dan DPR Kabupaten/Propinsi	83
6.1.5. Tentang pengawasan	85
6.1.6. Orientasi kepada warga dan kinerja	86
6.2. Jalan terjal ke arah NPM	87
DAFTAR PUSTAKA	91
INDEKS	97
LAMPIRAN	101
Tabel 1. Pencapaian modernisasi administrasi di Kota Arnsberg 1998	101
Tabel 2. Kemajuan penerapan NSM di Kota Detmold 1998	102
Gambar 1. Struktur administrasi Indonesia 1998	103
Gambar 2. Struktur administrasi kabupaten percontohan otonomi 1995	104
Gambar 3. Struktur pemerintahan daerah menurut UU No. 22/1999	105

DAFTAR SINGKATAN DAN ISTILAH

BKN	Badan Kepegawaian Negara
DPRK	Dewan Perwakilan Rakyat Kabupaten
DST	<i>Deutsche Städtetag</i> (Forum Kota Jerman)
KGSt	<i>Kommunale Geschäftsstelle für Verwaltungsvereinfachung</i> (Badan Kerjasama <i>Kommune</i> untuk Penyederhanaan Administrasi, di Jerman)
<i>Kommune</i>	<i>Gemeinde, Stadt</i> , badan administrasi setara Kabupaten, di Jerman
MenPAN	Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara
NKRI	Negara Kesatuan Republik Indonesia
NPM	<i>New public management</i>
NSM	<i>Neues Steuerungsmodell</i> (Model Manajemen Baru, NPM dalam bahasa dan <i>a la</i> kota-kota di Jerman)
PTUN	Peradilan Tata Usaha Negara