

MENEROPONG BUMN:

KASUS-KASUS ETIKA BISNIS DAN AKUNTANSI

Editor:

**Mahfud Sholihin
Muhammad Akbar Fadzkurrahman Annahl**



GADJAH MADA UNIVERSITY PRESS

**MENEROPONG BUMN:
Kasus-Kasus Etika Bisnis dan Akuntansi**

Editor:

Mahfud Solihin
Muhammad Akbar Fadzkurrahman Annahi

Penyunting bahasa:

Hadi Pras

Proofreader:

Ratna Mariastuti

Desain Sampul:

Pram's

Tata letak isi:

Wahyu dan Junaedi

Penerbit:

Gadjah Mada University Press
Anggota IKAPI dan APPTI

Ukuran : 15,5 x 23 cm; xvi + 190 hlm

ISBN : 978-602-386-998-5
2106150-B1E

Redaksi:

Jl. Sendok, Karanggayam CT VIII, Caturtunggal
Depok, Sleman, D.I. Yogyakarta 55281
Telp./Fax.: (0274) 561037
ugmpress.ugm.ac.id | gmupress@ugm.ac.id

Cetakan pertama : Juli 2021

3274.118.06.21

Hak Penerbitan © 2021 Gadjah Mada University Press

Dilarang mengutip dan memperbanyak tanpa izin tertulis dari penerbit, sebagian atau seluruhnya dalam bentuk apa pun, baik cetak, photoprint, microfilm, dan sebagainya.

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv

KASUS 1

PT KRAKATAU STEEL (PERSERO) TBK.: SUDAH JATUH

TERTIMPA BAJA.....	1
A. PT Krakatau Steel: Tujuh Tahun Tanpa Laba.....	1
B. PT Krakatau Steel dan Industri Baja Nasional	2
C. Terus Merugi, Apa Penyebabnya?.....	3
D. Tertekannya Industri Baja Nasional	3
E. Silmy Karim Menuntut Revisi.....	5
F. Pemerintah Menjawab	6
G. Masalah Baru PT Krakatau Steel: Direktur Kena OTT KPK	7
H. Langkah PT Krakatau Steel Memulihkan Keadaan	7
I. Bukan Pemutusan Hubungan Kerja, Tetapi Restrukturisasi Organisasi	9
J. Restrukturisasi Utang Sebesar Rp31 Triliun	10
Lampiran	12
Catatan Akhir	15

KASUS 2

PT WASKITA KARYA (PERSERO) TBK.: DARI MANIPULASI SAMPAI KORUPSI.....

A. Awal Mula PT Waskita Karya	17
B. Perekrayaan Laporan Keuangan dan Restrukturisasi	19
C. Kecelakaan Kerja PT Waskita Karya	21
D. Perombakan Susunan Direksi dan Komisaris PT Waskita Karya	22

E. <i>Holding</i> Infrastruktur BUMN	24
F. Indikasi Aliran Dana ke Pihak Lain.....	24
G. Diperiksa KPK.....	25
H. Penetapan Tersangka Kasus 14 “Proyek Fiktif”	26
I. 14 Proyek Infrastruktur “Fiktif”: PT Waskita Karya.....	26
J. Menonaktifkan Dua Orang Pejabat	27
K. KPK Mencegah Mantan Pejabat PT Waskita Karya dan Kementerian PUPR ke Luar Negeri	27
L. Panggilan KPK Atas Direktur Utama Jasa Marga.....	28
M. Kementerian Bumn: Pengawasan Tak Optimal.....	29
N. KPK Konfirmasi Tiga Saksi	29
O. Saham PT Waskita Karya Menurun Drastis	30
P. Putusan Pengadilan: Apakah Hanya Dua Tersangka?	31
Lampiran	32
Catatan Akhir	37

KASUS 3

PT POS INDONESIA: TANTIEM YANG TIDAK BIKIN AYEM ..	41
A. Profil PT Pos Indonesia	42
B. Bank Mandiri Taspen Pos (Bank Mantap)	43
C. Ketidakjelasan Tindak Lanjut Kasus	45
D. Tanggapan Manajemen PT Pos Indonesia.....	46
E. Pemberian Tantiem: Wajar atau Tidak?.....	47
F. Dasar PT Pos Indonesia Memberikan Tantiem	49
Lampiran	51
Catatan Akhir	55

KASUS 4

PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) TBK: CANTIK TIDAK SELALU APIK.....	57
A. Profil Perusahaan Bank BTN.....	58
B. Penelusuran <i>Window Dressing</i>	62
C. Profil PT Perusahaan Pengelola Aset (PPA) Persero.....	65
D. Profil PT Batam Island Marina (BIM).....	68
E. Perkembangan Kasus dan Kondisi Terakhir Masing- Masing Pihak.....	70
Catatan Akhir	72

KASUS 5

PT GARUDA INDONESIA (TBK.): DEMI LABA MALAH MERANA	75
A. PT Garuda Indonesia	76
B. Rugi Membengkak 408% Hingga September 2017	78
C. Perjanjian Kerja Sama Bernilai Fantastis	79
D. PT Mahata Aero Teknologi.....	81
E. Kejanggalan Laporan Keuangan 2018	82
F. Laporan Keuangan Dimanipulasi	84
G. Kelalaian AP dan KAP dalam Mengaudit	85
H. OJK Memberikan Sanksi Atas Pelanggaran Garuda	86
Lampiran	89
Catatan Akhir	94

KASUS 6

PT ASURANSI JIWasRAYA (PERSERO): SKANDAL YANG BRUTAL	97
A. Imbas Krisis Moneter 1998	97
B. Laba Semu Sejak Tahun 2006	98
C. Skema Reasuransi pada Tahun 2010	99
D. Produk JS Saving Plan pada Tahun 2012	99
E. Revaluasi Aset pada Tahun 2013.....	101
F. Mensponsori Manchester City Pada Tahun 2014.....	102
G. Menyatakan Lepas Beban dari Krisis 1998 pada Pertengahan Tahun 2014	103
F. Ikhtisar Hasil Pemeriksaan Semester (IHPS) I	104
oleh BPK pada Tahun 2016	104
G. Opini Tidak Wajar dari BPK pada Tahun 2017	105
H. Keadaan Laporan Keuangan Jiwasraya Tahun 2017	105
I. Peran Akuntan Publik Pricewaterhouse Coopers (PWC)...	106
J. Tiga Kali Ganti Direktur Utama pada Tahun 2018	107
K. Strategi Pemerintah dan Jiwasraya pada Tahun 2019	108
L. Rapat Dengar Pendapat di Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) pada Desember 2019.....	110
M. Rencana Membuat <i> Holding </i> Asuransi pada Tahun 2020	111
N. Nasib Jiwasraya di Tengah Pandemi COVID-19	111
O. Kejaksaaan Agung Menetapkan Enam Tersangka	112
Lampiran	114
Catatan Akhir	120

KASUS 7

PT BANK NEGARA INDONESIA (PERSERO): MENIKAM DARI DALAM.....	123
A. Bank Negara Indonesia: Profil dan Sejarah.....	124
B. Tata Kelola BNI.....	126
C. Menyelisik Sistem Pengendalian BNI.....	130
D. Respons Nasabah dan Pasar Terhadap Kasus.....	131
E. Tanggapan Manajemen BNI.....	132
F. Tindak Lanjut Dana Nasabah	133
G. Munculnya Nama-Nama yang Terlibat	133
H. Penyerahan Nama Tersangka ke Persidangan	134
Lampiran	136
Catatan Akhir	139

KASUS 8

PT PELABUHAN INDONESIA II (PERSERO): KONTRIBUSI DAN KONTROVERSI SANG CEO.....	141
A. Sekilas PT Pelabuhan Indonesia II	141
B. Penolakan Serikat Pekerja Terhadap Penunjukan Ulang Direktur Utama.....	143
C. Richard Joost Lino: Antara Kontribusi Dan Kontroversi... ..	144
D. Dugaan Kasus Korupsi R.J. Lino	146
E. Penindakan Kasus Oleh KPK.....	148
F. Proses Panjang Pengadilan Kasus	149
G. Pemeriksaan Kasus Kembali Bergulir	151
Lampiran	153
Catatan Akhir	154

KASUS 9

PT ANGKASA PURA II (PERSERO): BAGASI YANG MEMBEBANI.....	157
A. Perjalanan Panjang PT Angkasa Pura II.....	158
B. PT INTI: Evolusi dari Kerja Sama Teknologi Komunikasi	160
C. Pernyataan Manajemen PT Angkasa Pura II	161
D. Pernyataan PT Industri Telekomunikasi Indonesia (INTI).	161
E. Pernyataan Kementerian BUMN.....	162
F. Penyelidikan KPK	162
G. Bukan Suap, Tetapi Urusan Utang Piutang	163

H. Vonis Pengadilan	164
I. Perlu Evaluasi Rekrutmen Direksi	165
Lampiran	166
Catatan Akhir	167
KASUS 10	
PT PLN (PERSERO): PRAHARA DI PERUSAHAAN LISTRIK NEGARA.....	169
A. Sejarah PLN dan Asal Muasal Monopoli Listrik di Indonesia.....	169
B. Alasan Banyaknya Kasus Korupsi di PLN.....	170
C. Mengenal Proyek Pembangkit Listrik Tenaga Uap (PLTU) Riau 1	171
D. <i>Letter of Intent</i> (LOI) yang Bermasalah	172
E. Komisi Pemberantas Korupsi (KPK) Mencium “Bau Amis” Pada Proyek PLTU Riau 1	172
F. Pergantian Direktur Utama Sebanyak Empat Kali pada Tahun 2019	174
G. Hukuman Johannes Kotjo.....	175
H. Hukuman Eni Maulani Saragih	176
I. Hukuman Idrus Marham.....	177
J. Sofyan Basir	177
K. Pengadilan Tipikor Vonis Bebas Sofyan Basir?	178
L. Kpk Ajukan Kasasi atas Vonis Bebas Sofyan.....	180
M. Mahkamah Agung Kabulkan Kasasi Idrus Marham	181
Catatan Akhir	182
Indeks.....	185
Tentang Editor.....	187
Kontributor.....	189