

# **MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA**

**Diperkaya dengan Studi Kasus Bidang Agribisnis**

**Hariyani Dwi Anjani  
Azizatun Nurhayati  
Asih Kusumaningsih**



GADJAH MADA UNIVERSITY PRESS

# Daftar Isi

PRAKATA.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
<b>BAB 1 MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM PERSPEKTIF ORGANISASI.....</b>	<b>1</b>
1.1 Pendahuluan .....	1
1.2 Ruang Lingkup Kinerja Manajemen SDM .....	5
1.3 Peran dan Tantangan HRD dalam Manajemen SDM .....	7
1.4 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	10
<b>BAB 2 ANALISIS PEKERJAAN .....</b>	<b>11</b>
2.1 <i>Job Design</i> .....	11
2.2 Analisa Pekerjaan ( <i>Job Analysis</i> ).....	14
2.3 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	16
<b>BAB 3 RETENSI DAN KOMITMEN ORGANISASI.....</b>	<b>18</b>
3.1 Peran HRD dalam Retensi.....	18
3.2 Kepuasan, Loyalitas, dan Komitmen SDM.....	20
3.3 Mengapa Seseorang Bertahan dalam Pekerjaannya?.....	22
3.4 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	29
<b>BAB 4 PASAR TENAGA KERJA DAN REKRUTMEN.....</b>	<b>31</b>
4.1 Pasar Tenaga Kerja.....	31
4.2 Proses Rekrutmen.....	33
4.3 Evaluasi pada Rekrutmen.....	37
4.4 Jejak Digital di dalam Proses Rekrutmen .....	38
4.5 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	40

BAB 5	SELEKSI SUMBER DAYA MANUSIA.....	41
	5.1 Seleksi dan Penempatan.....	41
	5.2 Faktor-Faktor dalam Seleksi dan Penempatan.....	42
	5.3 Proses Seleksi.....	43
	5.4 <i>Equal Employment Opportunity</i> dalam Proses Seleksi .....	49
	5.5 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	53
BAB 6	PELATIHAN SUMBER DAYA MANUSIA.....	54
	6.1 Pelatihan Sumber Daya Manusia dan Strategi Organisasi.....	54
	6.2 Sinergitas Pelatihan Sumber Daya Manusia dan Strategi Organisasi .....	56
	6.3 Proses Pelatihan .....	57
	6.4 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	66
BAB 7	MANAJEMEN TALENTA DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA.....	68
	7.1 Definisi dan Ruang Lingkup Manajemen Talenta.	68
	7.2 Perencanaan Karier dan Permasalahan dalam Perencanaan Karier .....	70
	7.3 Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	75
	7.4 Analisis Kebutuhan Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	78
	7.5 Perencanaan Suksesi .....	83
	7.6 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	85
BAB 8	MANAJEMEN DAN PENILAIAN KINERJA.....	87
	8.1 Sistem Manajemen Kinerja .....	87
	8.2 Mengidentifikasi dan Menilai Kinerja Karyawan .	89
	8.3 Penilaian Kinerja .....	92
	8.4 Alat untuk Menilai Penilaian Kinerja.....	96
	8.5 Umpan Balik Penilaian.....	98
	8.6 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	99
BAB 9	IMBALAN TOTAL DAN KOMPENSASI.....	101
	9.1 Definisi dan Tujuan Imbalan Total dan Kompensasi .....	101

9.2	Komponen Imbalan Total.....	104
9.3	Filosofi dan Tanggung Jawab Kompensasi .....	106
9.4	Keadilan dan Kesetaraan Sistem Kompensasi .....	107
9.5	Hukum dalam Sistem Pengupahan.....	108
9.6	Pengembangan Sebuah Sistem Pembayaran Dasar.....	112
9.7	Mengelola Fasilitas Karyawan.....	114
9.8	Isu dalam Bidang Agribisnis .....	116
<b>BAB 10</b>	<b>MANAJEMEN RISIKO DAN PERLINDUNGAN PEKERJA.....</b>	<b>120</b>
10.1	Definisi dan Tujuan Manajemen Risiko .....	120
10.2	Istilah Standar dalam Manajemen Risiko.....	123
10.3	Tahapan Proses Manajemen Risiko.....	124
10.4	Isu dalam Bidang Agribisnis .....	127
<b>BAB 11</b>	<b>HAK DAN TANGGUNG JAWAB PEKERJA.....</b>	<b>132</b>
11.1	Definisi dan Konsep .....	132
11.2	Mengelola Permasalahan Hak Individu Pegawai dan Pemberi Kerja.....	133
11.3	Menyeimbangkan Keamanan Pemberi Kerja dan Hak Pegawai.....	134
11.4	Kebijakan, Prosedur, dan Aturan Sumber Daya Manusia .....	136
11.5	Ketidakhadiri Karyawan.....	137
11.6	Kedisiplinan Pegawai.....	139
11.7	Isu dalam Bidang Agribisnis .....	142
<b>BAB 12</b>	<b>HUBUNGAN INDUSTRIAL DAN MANAJEMEN SERIKAT PEKERJA.....</b>	<b>147</b>
12.1	Definisi dan Fungsi Hubungan Industrial .....	147
12.2	Definisi Serikat Pekerja dan Perspektif Pekerja dan Pemberi Kerja.....	149
12.3	Perselisihan Hubungan Industrial.....	150
12.4	Proses Unionisasi .....	152
12.5	Masalah Perundingan Bersama .....	154

12.6 Proses Perundingan Bersama dan Prosedur Penyelesaian Perselisihan Hubungan Industrial....	155
12.7 Kerja Sama Manajemen Serikat Pekerja dan Manajemen Keluhan .....	159
12.8 Isu dalam Bidang Agribisnis .....	159
DAFTAR PUSTAKA.....	163
GLOSARIUM.....	168
INDEKS.....	170
TENTANG PENULIS.....	172