

MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK DAN BISNIS DI ERA DISRUPSI

KONSEP KONTEMPORER DAN IMPLEMENTASI

Budi Hartono
Mohammad Ichsan
Hilya Mudrika Arini



GADJAH MADA UNIVERSITY PRESS

DAFTAR ISI

PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB 1 KONSEP DAN TEORI	1
1.1. Risiko dan Keputusan Berisiko	1
1.2. Ilustrasi Keputusan Berisiko pada Bisnis dan Nonbisnis.....	4
1.3. Anatomi Umum Pengambilan Keputusan yang Berisiko	7
1.4. Ilustrasi Penerapan Manajemen Risiko pada Proyek.....	8
1.5. Ilustrasi Penerapan Manajemen Risiko pada Kondisi Kedaruratan	11
1.6. Perkembangan Konsep dan Manajemen Risiko	15
a. Risiko adalah Dampak Negatif	16
b. Risiko adalah Ketidakpastian yang Berdampak.	17
c. Risiko Perlu Dilacak dan Dikaji ke Sumbernya.	18
1.7. Teori-Teori yang Melandasi	19
a. Pohon Teori/ <i>Framework</i> untuk <i>Grand, Middle,</i> <i>Applied Theories</i>	22
b. Teori Peluang (<i>Probability Theory</i>).....	23
c. Teori Keputusan (<i>Decision Theory</i>)	35
BAB 2 ORGANISASI DAN MANUSIA.....	73
2.1 Organisasi.....	73
a. Manajemen Portofolio Organisasi.....	73
b. Budaya Organisasi dan Risiko	91

c. <i>Risk Appetite</i> dan <i>Risk Tolerance</i> pada Organisasi.....	103
d. <i>Organizational Maturity</i>	110
2.2 Manusia	117
b. <i>Risk Attitude</i> dan Manajemen Risiko	137
c. <i>Risky Decision Making</i> – Tipe 1 dan Tipe 2.....	144
d. Bias pada Pengambilan Keputusan Berisiko.....	157
BAB 3 PROSES MANAJEMEN RISIKO	165
3.1. Konsep Generik untuk Proses Manajemen Risiko ..	165
a. Beberapa Standar Manajemen Risiko	165
b. Proses Generik Manajemen Risiko	168
3.2. Sekilas tentang ISO 31000:2018 <i>Risk Management - Guidelines</i>	169
a. Prinsip-Prinsip Manajemen Risiko Berdasarkan ISO 31000: 2018	170
b. Kerangka Kerja Manajemen Risiko Berdasarkan ISO 31000:2018	171
c. Proses Manajemen Risiko Berdasarkan ISO 31000:2018.....	171
BAB 4 SIMULASI MONTE CARLO	174
4.1. Sejarah.....	174
4.2. Prinsip Dasar	176
a. <i>Random Sampling</i>	176
b. Model Matematika	177
c. Iterasi.....	177
d. Analisis Statistik.....	178
e. Konvergensi	178
f. Estimasi Monte Carlo.....	178
g. <i>Error Analysis</i>	179
h. Versatility	179
4.3. Contoh [1] Pemanfaatan Monte Carlo di Penjadwalan Proyek.....	180
a. Model Deterministik	181
b. Model Probabilistik – Mempertimbangkan Unsur Ketidakpastian.....	181

c. Model Deterministik	181
d. Model Probabilistik.....	183
e. Model Deterministik + Monte Carlo = Model Probabilistik	183
4.4. Contoh [2] Pemanfaatan Monte Carlo pada Kajian Kelayakan Pembangunan <i>Wind Farm</i>	185
a. Model Dasar pada Kajian Kelayakan.....	185
b. Model Probabilistik.....	187
4.5. Keterbatasan	194
4.6. PRO-TIP.....	194
BAB 5 KONSEP KONTEMPORER.....	196
5.1. <i>Beyond Risk</i> : Manajemen Kompleksitas	196
5.2. <i>Resilience</i>	204
5.3. <i>Agility</i>	206
5.4. <i>Behavioral Operations Research</i> dalam Manajemen Risiko	209
5.5. Menyambut Era Disrupsi dan <i>Industry 4.0</i> —Big Data, AI	211
BAB 6 PENUTUP	215
PROFIL TIM PENULIS	217
GAMA-PRO	221
INDEKS.....	223
DAFTAR PUSTAKA.....	226