

Daftar Isi

KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB 1 PROYEK DAN PERAN STRATEGIS.....	
DALAM BISNIS.....	1
1.1 Menyelaraskan Proyek dan Bisnis	5
1.2 Manajemen Portofolio: <i>Framework</i> Bagi Perusahaan	7
1.2.1 Proyek	7
1.2.2 Portofolio	8
1.2.3 Menyeimbangkan Visi dan Aspirasi	9
1.2.4 Menyeimbangkan Proyek (Eksplorasi) dan Operasional (Eksplorasi).....	10
1.3 Lingkungan Bisnis dan Proyek.....	12
1.4 Kesuksesan Proyek	13
1.5 <i>Critical Success Factor</i> untuk Proyek.....	14
1.6 Pro-Tips: Peran Dari <i>Top Management</i>	15
BAB 2 TATA KELOLA PROYEK (<i>PROJECT GOVERNANCE</i>)	17
2.1 <i>Governance</i> dan <i>Corporate Governance</i>	18
2.2 Tata Kelola Proyek (<i>Project Governance</i>)	19
2.2.1 Definisi	19
2.2.2 Tata Kelola Organisasi vs. Tata Kelola Proyek	20
2.2.3 Manfaat Tata Kelola Proyek	21
2.2.4 Aktivitas Tata Kelola Proyek.....	22
2.3 PRO-TIPS	25
BAB 3 ANATOMI SEBUAH PROYEK: PENDEKATAN SISTEM	27
3.1 Sistem dan Pendekatan Sistem.....	27

3.1.1 Sistem.....	27
3.1.2 Pendekatan Sistem.....	29
3.1.3 Konsep (1): <i>Systems Iceberg</i>	30
3.1.4 Konsep (2): <i>Helicopter View</i>	34
3.1.5 Konsep (3): <i>Whole Lifecycle</i>	36
3.2 Fenomena Sistemik	37
3.2.1 Fenomena Sistemik (1): <i>Counter-Intuitive</i>	38
3.2.2 Fenomena Sistemik (2): Sebab dan Akibat Memiliki Kesenjangan Waktu dan Jarak	40
3.2.3 Fenomena Sistemik (3): <i>Multiple Stakeholders and Conflicting Key Interests</i>	44
3.2.4 Fenomena Sistemik (4): <i>Multiple Trade-Offs—Very Hard Decisions</i>	46
BAB 4 TIGA HAL ESENSIAL: ASPEK MANUSIA.....	49
4.1 Struktur Organisasi pada Perusahaan Induk	50
4.2 Kerja Tim Dan Evolusi Tim	56
4.2.1 Kerja Tim.....	56
4.2.2 Evolusi Tim Proyek.....	57
4.2.3 Konflik dan Keberagaman Anggota dalam Tim Proyek	59
4.2.4 PRO-TIPS: Strategi Intervensi untuk <i>Top Management</i>	66
4.3 KEPEMIMPINAN.....	66
4.3.1 Definisi.....	67
4.3.2 Pemimpin: <i>Nature or Nurture?</i>	69
4.3.3 Aspek-Aspek Kompetensi Kepemimpinan	72
4.3.4 Implikasi Manajerial.....	75
4.3.5 PRO-TIPS: Peran dari <i>Top Management</i>	76
BAB 5 METODOLOGI: SEPULUH ASPEK TEKNIS	77
5.1 Metodologi pada Manajemen Proyek.....	77
5.1.1 Definisi.....	77
5.1.2 Pengelompokan Metodologi.....	78
5.2 Aspek Teknis.....	82
5.2.1 Pengelolaan <i>Triple Constraints</i>	82
5.2.2 Pengelolaan Tujuh Aspek Lainnya	83
BAB 6 MENGELOLA RISIKO PROYEK.....	84
6.1 Perspektif Tradisional: Manajemen Risiko	84
6.1.1 Risiko: Konsepsi Tradisional.....	84

6.1.2	Konsepsi Kontemporer.....	85
6.1.3	Dampak atas Kesenjangan antara Teori dan Praktik	87
6.1.4	PRO-TIPS: Peran <i>Top Management</i> dalam Manajemen Risiko Proyek.....	88
6.2	Tahapan Manajemen Risiko	89
6.3	Aspek Manusia dalam Analisis dan Manajemen Risiko ...	91
6.3.1	<i>Human Judgment</i>	91
6.3.2	<i>Biases</i>	93
6.3.3	Pengaruh <i>Risk Attitude</i> terhadap Pelaksanaan Manajemen Risiko	99
6.4	Tiga Pilar Strategis Manajemen Risiko: <i>The Maturity Model</i>	100
BAB 7	MENAVIGASI KOMPLEKSITAS PROYEK.....	103
7.1	Pergeseran Konsep: dari Risiko Ke Kompleksitas	103
7.2	<i>The Emerging Perspektif</i> : Kompleksitas.....	107
7.3	Aspek Kompleksitas	109
7.4	Strategi Pengelolaan Kompleksitas Proyek.....	110
7.5	<i>Ambidexterity</i>	114
BAB 8	PENUTUP	120
8.1	Proyek Dari Sudut Pandang Strategis: <i>Is This The Future?</i>	121
8.2	<i>Is Managing Project Equal to Managing Complexity?</i>	122
8.3	<i>Nurturing Future Project Leaders</i>	122
8.4	Mengelola Pengetahuan Di Proyek.....	123
8.5	Pentingnya Sinergi Antara Praktisi Dan Akademisi.....	123
8.6	<i>Industry 4.0 and Beyond</i>	124
DAFTAR PUSTAKA	125
INDEKS	131
TENTANG PENULIS	133