

**ADMINISTRASI PUBLIK:
DESENTRALISASI, KELEMBAGAAN,
DAN APARATUR SIPIL NEGARA**

AGUS DWIYANTO

**Kepala Lembaga Administrasi Negara
dan Guru Besar Manajemen dan Kebijakan Publik UGM**

**diterbitkan
GADJAH MADA UNIVERSITY PRESS
bekerja sama dengan
LAN RI**

DAFTAR ISI

PRAKATA	v
PENDAHULUAN	vii
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I Penguatan Otonomi Daerah: Problem dan Rekomendasi Kebijakan	1
Pendahuluan	1
Isu Pertama: Distorsi dalam Pelaksanaan Asas Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah.....	3
Isu Kedua: Perubahan Distribusi Urusan Pemerintahan dan Kriteria Pembagian Urusan.....	13
Isu Ketiga: Distorsi dalam Pelaksanaan Dana Alokasi Khusus (DAK).....	18
Isu Keempat: Kelembagaan Daerah dan Pembagian Urusan	23
Isu Kelima: Keragaman Daerah dan Pembagian Urusan.....	28
Isu Keenam: Revitalisasi Pelaksanaan Standar Pelayanan Minimum (SPM).....	33
Isu Ketujuh: Kedudukan Gubernur sebagai Wakil Pemerintah	38
Daftar Pustaka	42
BAB II Standar Pelayanan Minimum (SPM).....	44
Konsep Standar Pelayanan Minimum.....	44
Prinsip-Prinsip SPM	49
Problem dalam Pelaksanaan SPM.....	52
Kekaburan Konsep dan Indikator SPM	53
Strategi Implementasi yang Tidak Efektif	63
Kesadaran Warga tentang Pemenuhan Hak-Hak Dasar	80
Strategi Reformasi untuk Efektivitas Pelaksanaan SPM.....	81
BAB III Kabinet dan Reformasi Birokrasi: Tugas Presiden Baru	84
Pendahuluan	84

Observasi terhadap Kondisi Terkini.....	84
Menata Kembali Kabinet dan Kelembagaan Pemerintah	87
Menentukan Prioritas Perubahan Kelembagaan.....	90
Mengembalikan Reformasi Birokrasi ke Jalur yang Benar..	92
Penutup	95
Daftar Pustaka	96
BAB IV ARSITEKTUR KABINET: MENATA KEMBALI KELEMBAGAAN PEMERINTAHAN	97
Mengapa Penataan Kembali?	97
Reformulasi Fungsi Pemerintah dan Struktur Kelembagaan.....	102
Arsitektur Kabinet	106
Kementerian Koordinator	111
BAB V MANAJEMEN KEPEGAWAIAN DAERAH: ISU DAN REKOMENDASI KEBIJAKAN	115
Latar Belakang.....	115
Metodologi	117
Isu Kebijakan dalam Manajemen Kepegawaian Daerah.....	118
Daftar Pustaka	142
BAB VI REFORMASI MANAJEMEN KEPEGAWAIAN UNTUK MEMBANGUN APARATUR NEGARA YANG PROFESIONAL	143
Pendahuluan.....	143
Problem dalam Pengelolaan Aparatur Negara.....	144
Daftar Pustaka.....	155
BAB VII MEMBANGUN PEMERINTAH BERKELAS DUNIA UNTUK MEWUJUDKAN KESEJAHTERAAN RAKYAT	156
Mengapa Pemerintah Berkelas Dunia?	156
Menata Ulang Pelaksanaan Reformasi Birokrasi.....	158
Merampingkan Kelembagaan Pemerintah.....	161
Memperkuat <i>Alignment</i> Modalitas Reformasi Sektor Publik	163
Pembentukan Kader Pemimpin ASN	164
Pembentukan Generasi Baru Pegawai ASN.....	166
Kesimpulan	168
Daftar Pustaka	169