

# **MANAJEMEN OBAT DI RUMAH SAKIT**

**Satibi**

**GADJAH MADA UNIVERSITY PRESS**

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
<b>BAB I RUMAH SAKIT DAN FARMASI RUMAH SAKIT.....</b>	<b>1</b>
A. Tugas dan Fungsi Rumah Sakit .....	4
B. Visi dan Misi Rumah Sakit .....	4
C. Farmasi Rumah Sakit .....	5
D. Standar Pelayanan Minimal IFRS.....	8
<b>BAB II PENDAHULUAN MANAJEMEN OBAT .....</b>	<b>11</b>
<b>BAB III SELEKSI OBAT.....</b>	<b>17</b>
A. Seleksi Obat .....	17
<b>BAB IV PENGADAAN OBAT DI RUMAH SAKIT .....</b>	<b>29</b>
A. Perencanaan Obat.....	29
B. Pengadaan Obat di Rumah Sakit.....	37
C. Metode Pengadaan Obat .....	39
<b>BAB V PENGENDALIAN PERSEDIAAN OBAT DI RUMAH SAKIT .....</b>	<b>51</b>
A. Manfaat Dari Proses Pengendalian Obat.....	52
B. Masalah Pengendalian Persediaan .....	52
C. Model-Model Pengendalian Persediaan .....	53
<b>BAB VI SISTEM PENYIMPANAN DAN DISTRIBUSI OBAT .....</b>	<b>82</b>
A. Sistem Penyimpanan Obat .....	84
B. Penyusunan stok perbekalan farmasi .....	93
C. Sistem distribusi obat .....	94
D. Sistem Farmasi Satu Pintu .....	108

BAB VII	PENGGUNAAN OBAT .....	114
	A. Dampak Negatif Pemakaian Obat yang Tidak Rasional	115
	B. Ciri Pemakaian Obat yang Tidak Rasional .....	117
	C. Kriteria Kerasionalan .....	120
	D. Indikator Pemakaian Obat .....	121
BAB VIII	INDIKATOR PENGELOLAAN OBAT.....	147
	A. Indikator pengelolaan obat menurut Depkes RI.....	147
	B. Indikator pengelolaan obat menurut WHO .....	156
BAB IX	MANAJEMEN <i>SUPPORT</i> .....	158
	DALAM MANAJEMEN OBAT .....	158
	A. <i>Human Capital</i> .....	158
	B. <i>Information Capital</i> .....	162
	C. <i>Organizational Capital</i> .....	165
	D. Manajemen Keuangan.....	173
	DAFTAR PUSTAKA.....	182
	DAFTAR SINGKATAN .....	186
	BIOGRAFI.....	187

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Keunggulan dan kelemahan metode epidemiologi.....	32
Tabel 2.	Macam-macam metode pengadaan .....	48
Tabel 3.	Contoh latihan analisis ABC .....	55
Tabel 4.	Hasil setelah dilakukan dengan analisis ABC .....	58
Tabel 5.	Perbedaan kategori obat Vital, Esensial, dan Nonesensial. ....	63
Tabel 6.	Prioritas pengadaan obat dengan metode kombinasi ABC dan VEN.....	64
Tabel 2.	Pengelompokan Obat dengan Analisis ABC Berdasarkan Nilai Investasi Periode Januari–Desember 2004 .....	65
Tabel 3.	Pengelompokan Obat dengan Analisis ABC Berdasarkan Nilai Kritis Obat Periode Januari–Desember 2004 .....	66
Tabel 4.	Pengelompokan Obat dengan Analisis ABC Indeks Kritis Periode Januari–Desember 2004.....	67
Tabel 7.	<i>Item</i> obat dan anggaran.....	77
Tabel 8.	Kondisi umum dan khusus untuk ruang penyimpanan obat....	85
Tabel 9.	Jenis-jenis gudang .....	88
Tabel 13.	Kinerja IFRS “SG” yang tidak menerapkan pelayanan farmasi satu pintu dalam organisasinya.....	109
Tabel 14.	<i>Core drug use indicators</i> (diambil dari <i>How to Investigate Drug Use in Health Facilities</i> , WHO, 1993) .....	121
Tabel 15.	Tingkat kegawatan dan frekuensi terjadinya <i>medication error</i> .....	131
Tabel 16.	Dua puluh satu tahap dalam RCA .....	133
Tabel 16.	Indikator efisiensi dan efektivitas pengelolaan obat pada tahap seleksi .....	153

Tabel 17. Indikator efisiensi dan efektivitas pengelolaan obat pada tahap pengadaan .....	153
Tabel 18. Indikator efisiensi dan efektivitas pengelolaan obat pada tahap distribusi .....	154
Tabel 19. Indikator efisiensi dan efektivitas pengelolaan obat pada tahap penggunaan.....	155
Tabel 20. Indikator penggunaan obat.....	157
Tabel 21. Rasio keuangan instalasi farmasi rumah sakit X tahun 2004–2006 .....	175

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Siklus manajemen obat.....	13
Gambar 2.	Sistem formularium (Quick, <i>et al.</i> , 1997) .....	25
Gambar 3.	Grafik analisis ABC (% biaya pemakaian vs % <i>item</i> persediaan) .....	55
Gambar 4.	Contoh kurva pengadaan obat .....	80
Gambar 5.	Contoh penyimpanan obat dalam rak/ <i>shelves</i> .....	90
Gambar 6.	Contoh penyimpanan obat dalam <i>floor pallet</i> .....	91
Gambar 7.	Contoh penyimpanan obat dalam <i>pallet racks</i> .....	91
Gambar 8.	Contoh penyimpanan obat dalam <i>block-stacked pallets</i> .....	92
Gambar 9.	Sistem distribusi obat resep individual sentralisasi.....	96
Gambar 10.	Sistem distribusi obat persediaan lengkap di ruang.....	98
Gambar 11.	Sistem distribusi obat dosis unit sentralisasi.....	101
Gambar 12.	Sistem distribusi obat untuk penderita rawat tinggal .....	102
Gambar 13.	Dampak <i>medication error</i> .....	125
Gambar 14.	<i>Reason's Adapted Organisational Accident Causation Model</i> .....	126
Gambar 15.	Faktor penyebab terjadinya <i>medication error</i> .....	127
Gambar 16.	<i>Human error types: review</i> .....	127
Gambar 17.	<i>Risk management safety</i> .....	129
Gambar 18.	Tahapan <i>risk management process</i> .....	129
Gambar 19.	Proses manajemen KTD.....	130
Gambar 20.	Kajian kegawatan dalam <i>medication error</i> .....	131
Gambar 21.	Grafik <i>Growth Ratio on Sales IFRS</i> tahun 2004–2006 .....	176
Gambar 22.	Grafik perolehan PLK IFRS X tahun 2004–2006 .....	177
Gambar 23.	Grafik <i>Turn Over Ratio IFRS</i> tahun 2004–2006 .....	178

Gambar 24. Grafik persentase kontribusi instalasi farmasi terhadap RS  
periode tahun 2004–2006 ..... 179