

# **MEMBANGUN PARIWISATA DARI BAWAH**

ugmpress.ugm.ac.id

# **MEMBANGUN PARIWISATA DARI BAWAH**

**Janianton Damanik  
Erda Rindrasih  
Esti Cemporaningsih  
Fernando Marpaung  
Destha Titi Raharjana  
Henry Brahmantya  
Wijaya**



**Gadjah Mada University Press**

## **MEMBANGUN PARIWISATA DARI BAWAH**

### **Penulis:**

Janianton Damanik

Erda Rindrasih

Esti Cemparaningsih

Fernando Marpaun

Destha Titi Raharjana

Henry Brahmantya

Wijaya

### **Korektor:**

Sri Utari

### **Desain sampul:**

Pram's

### **Tata letak isi:**

Maarif

### **Penerbit:**

Gadjah Mada University Press

Anggota IKAPI

bekerja sama dengan Pusat Studi Pariwisata

Universitas Gadjah Mada

Yogyakarta

**Ukuran:** 15,5 X 23 cm; 212 hlm

**ISBN:** 978-602-386-010-4

1903086-B5E

### **Redaksi:**

Jl. Grafika No. 1, Bulaksumur

Yogyakarta, 55281

Telp./Fax.: (0274) 561037

[ugmpress.ugm.ac.id](http://ugmpress.ugm.ac.id) | [gmupress@ugm.ac.id](mailto:gmupress@ugm.ac.id)

**Cetakan pertama:** Agustus 2015

**Cetakan kedua:** Maret 2019

2816.057.03.19

**Hak Penerbitan ©2015 Gadjah Mada University Press**

*Dilarang mengutip dan memperbanyak tanpa izin tertulis dari penerbit, sebagian atau seluruhnya dalam bentuk apa pun, baik cetak, photoprint, microfilm, dan sebagainya.*

## PRAKATA

Pusat Studi Pariwisata UGM telah melakukan banyak penelitian di berbagai wilayah Indonesia, baik penelitian yang bersifat praktis maupun nonpraktis. Salah satu penelitian praktis adalah penelitian terhadap kegiatan yang dilakukan oleh Pemerintah Pusat melalui Program PNPM Bidang Pariwisata dalam rangka mengurangi angka kemiskinan melalui pengembangan pariwisata berbasis masyarakat di desa-desa.

Pusat Studi Pariwisata UGM pada ulang tahun ke-17 telah mendeklarasikan *"The New ERA of Tourism: Synergy of Education, Research and Action"*. Deklarasi ini untuk meneguhkan kembali peran pusat studi sebagai inovasi riset untuk mendukung pendidikan maupun pengabdian masyarakat (Tri Dharma Perguruan Tinggi). Puspar merupakan wahana untuk mempertemukan para peneliti yang berasal dari fakultas-fakultas untuk merajut karya dan bekerja secara interdisiplin, multidisiplin, maupun transdisiplin dalam bidang kepariwisataan.

Puspar UGM menaruh perhatian pada pembangunan kepariwisataan yang bertanggung jawab dan berkelanjutan dengan mengembangkan inovasi dan kreativitas dalam mengembangkan budaya, mendorong penguatan masyarakat, kemandirian ekonomi lokal, serta melestarikan lingkungan. Salah satu kegiatan yang dilakukan adalah upaya mengembangkan pariwisata berbasis masyarakat di desa-desa. Puspar telah melaksanakan penguatan usaha pariwisata di tingkat akar rumput di berbagai pelosok negeri meliputi ratusan lokasi di pegunungan, di hutan maupun di pesisir dan pulau kecil.

Pengalaman membangun kepariwisataan dari bawah ini didokumentasikan dalam bentuk tulisan. Mendokumentasikan dan menulis proses riset aksi ini merupakan upaya yang penting dalam pengelolaan pengetahuan dan pengalaman (*knowledge management*). Buku ini hadir sebagai upaya untuk mendokumentasikan kerja-kerja lapangan bersama masyarakat yang dilakukan oleh para peneliti Pusat Studi Pariwisata UGM.

Bekerja bersama masyarakat di akar rumput memiliki tantangan tersendiri. Para peneliti Puspar telah berusaha dengan keras dan ikhlas, menempuh jalan terjal dan licin di tengah hutan, kadang melintasi gelombang

samudera dan hujan angin yang mendera. Semua itu dilalui dengan semangat untuk mencari ilmu dan menuai pengalaman baru. Tulisan yang ditampilkan para peneliti muda ini hadir dengan ringan dan bertutur kata secara sederhana.

Selaku pimpinan Puspar UGM saya menyampaikan terima kasih kepada para penulis yang telah bersedia berbagi kepada para pembaca yang budiman. Juga kepada Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif yang memberi kesempatan untuk berpartisipasi dalam Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat (PNPM) Mandiri Pariwisata, juga kepada semua pihak yang memungkinkan tulisan ini dapat terwujud.

Semoga buku ini bermanfaat.

Yogyakarta, 28 September 2014

Prof. Dr. -Phil. Janianton Damanik, M.Si.  
Kepala Pusat Studi Pariwisata UGM

## DAFTAR ISI

PRAKATA.....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
PENGANTAR .....	1
BAB 1 MENILIK PENGEMBANGAN DESA WISATA DI TAMAN NASIONAL.....	14
1.1 Pendahuluan .....	14
1.1.1 Latar Belakang .....	14
1.1.2 Permasalahan dan Tujuan Penulisan.....	21
1.1.3 Metodologi.....	22
1.1.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	22
1.1.5 Metode Pengumpulan Data.....	22
1.1.6 Tinjauan Pustaka .....	23
1.2 Pembahasan.....	28
1.2.1 Gambaran Wilayah.....	28
1.2.2 Sosial dan Ekonomi Masyarakat Desa Toro .....	30
1.2.3 Profil Kepariwisataan.....	34
1.2.4 Kondisi Eksisting Pengembangan Pariwisata .....	36
1.2.5 Gambaran Umum Lembaga Keswadayaan Masyarakat .....	36
1.2.6 Proses Perencanaan .....	37
1.3 Kesimpulan dan Saran.....	46
1.3.1 Partisipasi Sektor Swasta .....	47
1.3.2 Intensifikasi Pendampingan .....	47
1.3.3 Kejelasan Sistem Pengelolaan Lahan .....	48
1.3.4 Meningkatkan Modal Sosial ( <i>social capital</i> ) .....	48
1.4 Daftar Pustaka .....	49

<b>BAB 2</b>	<b>DINAMIKA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI SEKITAR KAWASAN HUTAN LINDUNG GUNUNG MBELILING .....</b>	51
2.1	Pendahuluan .....	51
2.1.1	Latar Belakang .....	51
2.1.2	Fokus Masalah yang Dibahas .....	53
2.1.3	Tujuan Penulisan .....	54
2.2	Pembahasan .....	54
2.2.1	Profil Desa Sasaran .....	54
2.2.2	Dinamika dan Partisipasi Para <i>Stakeholder</i> .....	76
2.3	Kesimpulan dan Rekomendasi .....	81
2.3.1	Kesimpulan .....	81
2.3.2	Rekomendasi .....	82
2.4	Daftar Pustaka .....	82
<b>BAB 3</b>	<b>SEMANGAT PENGRAJIN ULOS DARI PESISIR DANAU TOBA .....</b>	84
3.1	Pendahuluan .....	84
3.1.1	Latar Belakang .....	84
3.1.2	Fokus Pembahasan .....	88
3.1.3	Tujuan Penulisan .....	89
3.1.4	Tinjauan Pustaka .....	89
3.2	Pembahasan .....	95
3.2.1	Profil Desa Sasaran .....	95
3.2.2	Profil Umum Kelompok Masyarakat (Pokmas) .....	102
3.2.3	Proses Perencanaan Program .....	103
3.2.4	Perencanaan Program dalam Bentuk Rencana Usulan Kegiatan (RUK) .....	104
3.2.5	Implementasi Program .....	105
3.2.6	Proses Pencairan Dana dan Pelaksanaan Kegiatan .....	107
3.3	KESIMPULAN DAN SARAN .....	107
3.3.1	Partisipasi dan Tingkat Keterlibatan Para Pihak .....	107
3.3.2	Materi Pembelajaran .....	111
3.4	Daftar Pustaka .....	112
<b>BAB 4</b>	<b>MODERNISASI BERBASIS TRADISI: KOMODIFIKASI TENUN SONGKET SILUNGKANG .....</b>	113
4.1	Pendahuluan .....	113
4.1.1	Latar belakang .....	113
4.1.2	Fokus Permasalahan .....	114
4.1.3	Tujuan Penulisan .....	115

4.1.4 Tinjauan Pustaka .....	116
4.2 Pembahasan .....	122
4.2.1 Potret Wilayah Silungkang Tigo .....	122
4.2.2 Profil Umum Kelompok Sasaran .....	128
4.2.3 Proses Perencanaan Program 2009–2010 .....	130
4.2.4 Realisasi Tahun 2009–2010 .....	133
4.3 Kesimpulan .....	137
4.4 Daftar Pustaka .....	137
<b>BAB 5 PROSES DAN DILEMA PENGEMBANGAN DESA WISATA DI TENGAH JANTUNG KOTA BANJARMASIN</b>	<b>140</b>
5.1 Pendahuluan .....	140
5.2 Tinjauan Pustaka .....	144
5.3 Pembahasan.....	150
5.3.1 Profil Desa Sasaran .....	150
5.4 Potensi Kepariwisataan .....	156
5.5 Permasalahan Pengembangan Pariwisata.....	160
5.5.1 Profil Umum LKM.....	161
5.5.2 Siklus Kegiatan PNPM Mandiri Pariwisata.....	162
5.5.3 Tahap Penyusunan RUK .....	166
5.5.4 Tahap Pelaksanaan Kegiatan.....	168
5.6 Kesimpulan dan Rekomendasi.....	169
5.6.1 Kesimpulan .....	169
5.6.2 Saran .....	171
5.7 Daftar Pustaka .....	173
LAMPIRAN .....	174
<b>BAB 6 PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI PUSAT KOTA KENDARI</b> .....	<b>175</b>
6.1 Pendahuluan .....	175
6.2 Tinjauan Pustaka .....	179
6.3 Analisis dan Pembahasan.....	185
6.4 Kesimpulan dan Saran.....	196
6.5 Daftar Pustaka .....	199
<b>BIOGRAFI PENULIS .....</b>	<b>200</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Gambaran Umum Tentang PNPM Mandiri Pariwisata .....	7
Tabel 2.	Program Pengentasan Kemiskinan Beserta Tujuannya .....	17
Tabel 3.	Mata Pencaharian Masyarakat Ngata Toro.....	30
Tabel 4.	Jumlah Penduduk Miskin Tahun 2010 .....	32
Tabel 5.	<i>Logical Framework</i> Sosialisasi dan Training PNPM Mandiri Pariwisata .....	38
Tabel 6.	Rekapitulasi Rencana Usulan Kegiatan Kelompok.....	42
Tabel 7.	Penggunaan Lahan di Desa Cunca Lolos Tahun 2010 (Ha)....	55
Tabel 8.	Jarak Desa Cunca Lolos Ke Kota Lain Disekitarnya .....	60
Tabel 9.	Komposisi Anggota Pokmas Desa Cunca Lolos Berdasarkan Gender dan Usia Tahun 2011 .....	65
Tabel 10.	Matrik Kelompok Masyarakat, Kegiatan, dan Alokasi Anggaran .....	71
Tabel 11.	Kendala/Masalah yang dihadapi Pokmas dalam Melaksanakan Kegiatan PNPM Mandiri Pariwisata di Desa Cunca Lolos Pada Tahun 2011 .....	73
Tabel 13.	Jumlah Hotel dan Fasilitas lainnya di Kecamatan Simanindo	101
Tabel 14.	Komposisi Anggota Pokmas “Horas Sosor Tolong Desa Tomok” Berdasarkan Usia, Tahun 2010.....	103
Tabel 17.	RUK Kelompok “Stasiun Wisata” Silungkang Tigo-Sawahlunto Tahun 2009 .....	130
Tabel 18.	Profil LKM Pariwisata Silungkang Tigo .....	132
Tabel 19.	RUK Kelompok “Stasiun Wisata”Silungkang Tigo Tahun 2010 .....	132
Tabel 20.	Rekapitulasi Rencana Usulan Kegiatan.....	166
Tabel 21.	Usulan PNPM Mandiri Pariwisata Kelurahan Tipulu .....	192

Tabel 22. Program dan Penerima Manfaat PNPM Mandiri Pariwisata di Kelurahan Tipulu 2010.....	193
Tabel 23. Kendala/Masalah dan Tindak Lanjut Pelaksanaan Program ..	195

ugmPRESS.ugm.ac.id

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Perkembangan jumlah penduduk miskin di pedesaan dan di perkotaan, sejak 2000–2013 .....	15
Gambar 2.	Sebaran penduduk miskin di seluruh provinsi di Indonesia tahun 2013 .....	16
Gambar 3.	Jalan utama di desa Toro, <i>nampak masyarakat menjemur hasil kebunnya</i> .....	31
Gambar 4.	Lobo, <i>rumah adat Ngata Toro</i> .....	33
Gambar 5.	Proses sosialisas PNPM Mandiri Pariwisata tahun 2011 ..	40
Gambar 6.	Diagram Rencana Angaran Kegiatan .....	42
Gambar 7.	Penggunaan Lahan di Desa Cunca Lolos Tahun 2011 .....	55
Gambar 8.	Piramida penduduk di Desa Cunca Lolos Tahun 2011 .....	56
Gambar 9.	Persentase Penduduk Berdasarkan Pendidikan Terakhir Tahun 2010 .....	57
Gambar 10.	Distribusi Mata Pencaharian Penduduk Desa Cunca Lolos Tahun 2010 .....	58
Gambar 11.	Persentase pendapatan per KK/bulan di desa Cunca Lolos tahun 2010 .....	59
Gambar 12.	Salah satu Lodok yang cukup besar yang masih eksis di Cancar, Manggarai .....	61
Gambar 13.	Struktur organisasi kelompok masyarakat di desa Cunca Lolos .....	64
Gambar 13.	Proses Perencanaan Kegiatan PNPM .....	66
Gambar 14.	Proses pengumpulan RUK sampai dengan Penerimaan LPJ	72
Gambar 15.	Peta lokasi Desa Tomok, Kabupaten Samosir .....	96
Gambar 16.	Kapal Kayu Tradisional di Danau Toba .....	98
Gambar 17.	Potensi Pariwisata Desa Tomok, Kabupaten Samosir.....	101

Gambar 18.	Tabel Jumlah Kunjungan Wisatawan di Kecamatan Simanindo.....	102
Gambar 18.	Proses Perencanaan Kegiatan PNPM .....	104
Gambar 19.	Proses Pelaksanaan dan Pertanggungjawaban Kegiatan...	107
Gambar 20.	Beberapa Motif Tenun Songket Silungkang, Sawahlunto.	124
Gambar 21.	Posisi wilayah Silungkang Tigo, Sawahlunto, Sumatera Barat .....	125
Gambar 22.	Tenun Silungkang Tigo, Sawahlunto .....	127
Gambar 23.	Lokasi Desa Silungkang Tigo, Sawahlunto.....	128
Gambar24.	Pengembangan Jejaring Kelembagaan Desa Wisata dengan Pihak Terkait.....	136
Gambar 25.	Wujud Modernisasi Budaya Tenun Songket Silungkang..	137
Gambar 26.	Peta Destinasi Kota Banjarmasin .....	143
Gambar 27.	Komposisi Wilayah Administrasi Kota Banjarmasin.....	144
Gambar 28.	Perbandingan Luas Wilayah Desa di Kecamatan Banjarmasin Utara.....	150
Gambar 29.	Struktur Tata Guna Lahan di Alalak Selatan .....	151
Gambar 30.	Piramida Penduduk Kelurahan Alalak Selatan Tahun 2010..	153
Gambar 31.	Fluktuasi Jumlah Keluarga Miskin Kota Banjarmasin ....	155
Gambar 32.	Siklus Kegiatan PNPM Mandiri Pariwisata .....	163
Grafik 33.	Perkembangan Jumlah Penduduk di Kecamatan Kendari Barat, Kota Kendari.....	187